

**Communiqué intersyndical**  
**Journée de mobilisation**  
**contre le management toxique dans l'académie de Paris**



Nos organisations syndicales, CNT-FTE 75, CGT Éduc'Action Paris, SNFOLC Paris, SNES-FSU Paris, SNEP-FSU Paris, SNUEP-FSU Paris et SUD éducation Paris, constatent une forte dégradation des conditions de travail des personnels dans l'académie de Paris, notamment corrélées à des pratiques managériales pour le moins inadaptées de certain-es supérieur-es hiérarchiques, ce qui, dans certains cas, s'apparente à du management toxique.

Les chefs d'établissement et de service sont garants des bonnes conditions de santé et de sécurité des personnels. Or, nous constatons que les dispositifs institutionnels permettant aux personnels d'alerter le rectorat (fiches RSST, F3SCT, RH de proximité, Cellule Stop VDHA, ...) n'apportent généralement pas de solutions à des situations qui, dans certains établissements, deviennent critiques. Les protections fonctionnelles sollicitées dans ce contexte sont souvent refusées. Il arrive même que l'académie apporte son soutien aux personnels de direction, au mépris des personnels qu'ils encadrent, qui subissent au quotidien des comportements pouvant relever du harcèlement.

L'Institution a une responsabilité en laissant ce type de situation perdurer, voire se développer, sans y remédier. Serait-ce l'avènement du fameux « new public management » ?

Il semblerait que le « pas de vague » soit toujours de mise au sein de l'académie de Paris et que la souffrance au travail des personnels soit minimisée au profit du maintien coûte que coûte de directions dysfonctionnelles. Des conditions de travail décentes doivent être rétablies partout et surtout où les risques psycho-organisationnels se sont multipliés.

Face à cet apparent déni de l'Institution scolaire et parce qu'ils ne sont pas entendus, les personnels doivent se mobiliser et porter ce débat sur la place publique. En effet, ces méthodes de management s'appuient trop souvent sur le clientélisme et visent à diviser la communauté éducative. Une réaction collective s'impose.

Nos organisations syndicales appellent les personnels de l'académie de Paris à réagir collectivement afin de faire entendre leur voix et de permettre une prise de conscience générale pour qu'enfin les situations de management dysfonctionnel, délétère, voire toxique dans les situations les plus graves, soient prises en compte par le rectorat de Paris.

**Un rassemblement aura lieu devant le rectorat, à partir de 9h00, mardi 19 mai 2026, journée de mobilisation parisienne.**

Nous appelons les personnels concernés (dans les écoles, les établissements, les services du rectorat, les Greta, etc.) mais également les personnels solidaires à y participer en se rendant visibles (banderoles d'établissement, pancartes, drapeaux...).

Une conférence de presse sera organisée à 10h00 devant le rectorat.

*Paris, le 11 mai 2026*